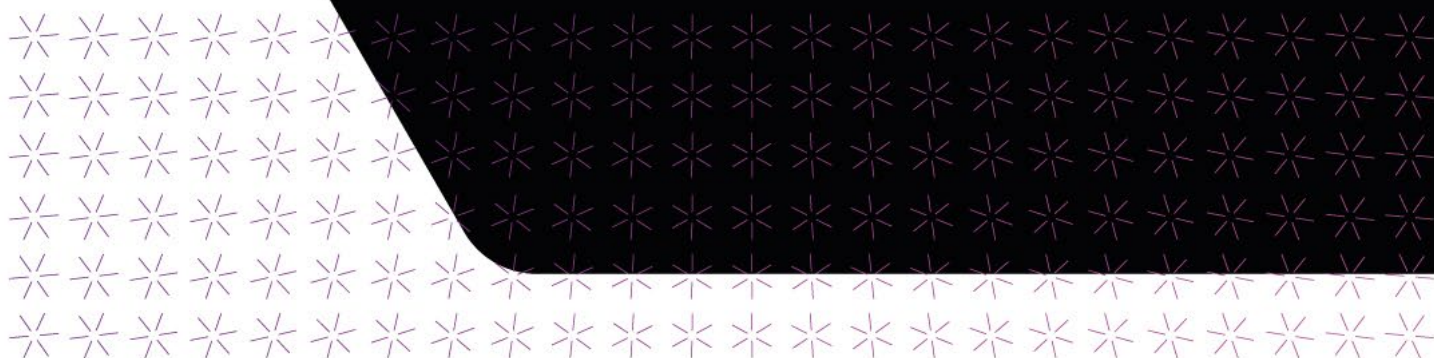


**Halfjaarbericht 2025 inclusief
beoordelingsverklaring van de
accountant
Ctac N.V.**



Ctac Group

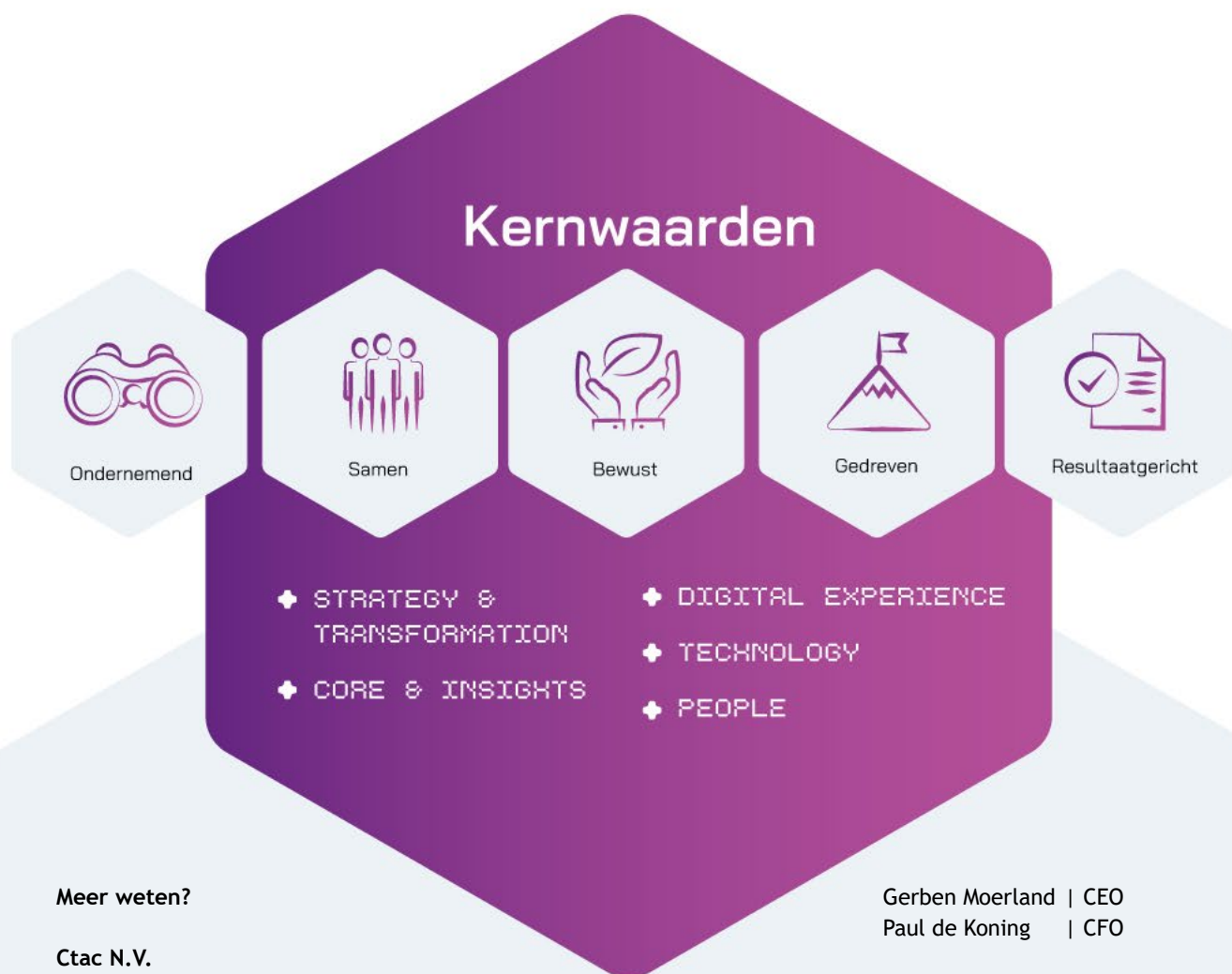
Ctac Group bestaat uit IT-bedrijven die ambities laten werken. Ambities van organisaties die IT slim willen inzetten. Door continu te innoveren creëert Ctac Group daarvoor de benodigde business value. Dat doen we met sterke bedrijven als Ctac, Digimij, Oliver IT, Purple Square en Technology2Enjoy op het gebied van strategy & transformation, core & insights, digital experience, technology en people. Met ieder een eigen expertise zoals NEXT, change management, regiemanagement, ERP, data services, integration, development, products, cloud infrastructure, modern work, security en resourcing, wat onze groep krachtig maakt.

Ctac Group biedt een breed portfolio met oplossingen van SAP en Microsoft 'on any cloud' en heeft daarnaast een aantal eigen producten waaronder de XV Retail Suite bestaande uit een

omnichannel-gedreven Point-of-Sale & Loyalty platform.

Ctac Group bestaat in 2025 33 jaar en heeft in deze periode ruime ervaring en inhoudelijke kennis opgebouwd in de sectoren retail, wholesale, manufacturing, professional services en public. Over 2024 realiseerde Ctac Group een omzet van ca. € 124 miljoen met gemiddeld 441 fte's en 200 professionele inleenkrachten.

Ctac Group heeft op basis van leeftijd, kennis en ervaring een goed gebalanceerd personeelsbestand. Samenwerken om gemeenschappelijke doelen te bereiken staat hoog in het vaandel. Ctac N.V. is genoteerd aan Euronext Amsterdam (ticker: CTAC) en heeft vestigingen in Nederland en België.



Meer weten?

Ctac N.V.

Meerendonkweg 11, 5216 TZ 's-Hertogenbosch
Postbus 773, 5201 AT 's-Hertogenbosch

Gerben Moerland | CEO
Paul de Koning | CFO

- www.ctacgroup.eu
- info@ctac.nl
- +31 (0)73 692 06 92

In dit bericht

→	Hoofdpunten	4
→	Aan het woord: CEO	5
→	Groepsprestaties	6
→	Nettowinst	7
→	Financiële slagkracht	8
→	Balans	8
→	Vooruitzichten	9

Geconsolideerde halfjaarrekening

→	Geconsolideerde balans	10
→	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	12
→	Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	13
→	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	14
→	Winst per aandeel	16
→	Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen	17
→	Gesegmenteerde resultaten	19
→	Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening	20
→	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	24

Financiële agenda

- 23 oktober 2025 : Trading update Q3 2025

Geen berichten meer ontvangen of voorkeuren wijzigen? [Klik hier.](#)

Ctac boekt hogere omzet en winst

's-Hertogenbosch, 2 september 2025 - Business & Cloud Integrator Ctac N.V. (Ctac) (Euronext Amsterdam: CTAC) maakt vandaag het geactualiseerde halfjaarbericht inclusief de beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant bekend, bestaande uit het halfjaarverslag en de geconsolideerde halfjaarrekening over 2025.

De inhoud van dit geactualiseerde halfjaarbericht inclusief de beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant is materieel gelijkloidend aan het halfjaarbericht dat op 25 juli 2025 bekend is gemaakt. Bij die publicatie was aangekondigd dat Ctac een beoordeling liet uitvoeren op het halfjaarbericht. Deze beoordeling is afgerond en in dit geactualiseerde halfjaarbericht opgenomen. De review heeft niet geleid tot aanpassingen in het halfjaarbericht dat op 25 juli is bekend gemaakt, met uitzondering van een beperkte aanpassing van het solvabiliteitspercentage en de doortelling in de cashflow (zie pagina 8 en pagina 14). Ook is de toelichting op enkele punten geactualiseerd.

HOOFDPUNTEN EERSTE HALFJAAR 2025

- Omzet stijgt naar € 62,8 miljoen door toename omzet uit Cloud services
- EBITDA stijgt met 7,0% naar € 4,6 miljoen ten opzichte van H1 2024
- Nettoresultaat van € 1,4 miljoen
- Operationele kasstroom bedraagt € 9,0 miljoen negatief en de netto cashpositie is € 3,4 miljoen negatief

HOOFDPUNTEN TWEEDE KWARTAAL 2025

- Omzet blijft met € 31,3 miljoen gelijk aan Q2 2024
- EBITDA daalt licht ten opzichte van Q2 2024 met 4,2% naar € 2,3 miljoen
- Nettoresultaat naar € 0,7 miljoen

VOORUITZICHTEN 2025

- Handhaving van de verwachting voor 2025 met de nadruk op het verbeteren van de winstgevendheid

Kerncijfers

€ mln (tenzij anders vermeld)

	H1 2025	H1 2024	Delta	Q2 2025	Q2 2024	Delta
Omzet	62,8	61,9	1,5%	31,3	31,3	0,0%
EBITDA	4,6	4,3	7,0%	2,3	2,4	-4,2%
EBIT	2,0	1,9	5,3%	1,0	1,2	-16,7%
Nettoresultaat	1,4	1,2	16,7%	0,7	0,8	-12,5%
Operationele kasstroom	-9,0	-1,0	n/a			
Netto cash (per ultimo)	-3,4	2,4	n/a			

Gerben Moerland, Chief Executive Officer van Ctac Group:

“

We begonnen het tweede kwartaal met een belangrijke mijlpaal. Op 1 april ging de volledig vernieuwde technische backbone succesvol live, een moment waar we intensief naar toe hebben gewerkt. We zijn trots dat we alles in één keer aan hebben gepakt. Het legt een stevig fundament voor verdere groei en verbetering van werkprocessen.

Operationeel hebben we stabiel gepresteerd, waarbij we in moeilijke marktomstandigheden omzet en resultaat in het eerste halfjaar licht hebben weten te verbeteren. In lijn met onze doelstelling blijft de winstgevendheid op peil door kostenbeheersing en gerichte inzet van onze mensen.

De onzekerheid rond invoerheffingen heeft duidelijk zijn weerslag op de markt en leidt tot uitstel van investeringsbeslissingen. De interesse in autonome of specifiek Europese cloudoplossingen houdt aan. Dit vertraagt de beweging naar hyperscalers en de uitstroom uit onze datacenters. De orderpijplijn is goed gevuld en de conversie verbetert. Dit is mede het resultaat van onze toegenomen focus op ondernemerschap. Door teams meer ruimte te geven voor initiatief en samenwerking, zien we een duidelijke toename in cross-selling.

We verdiepen onze proposities en ontwikkelen vaste packages; gestandaardiseerde oplossingen per marktsegment. Daarmee ondersteunen we klanten gericht met oplossingen voor sectorspecifieke uitdagingen. Deze onderscheidende aanpak zorgt voor effectievere implementatietrajecten en hogere klanttevredenheid. Door ons vaste partnership met zowel SAP als Microsoft zijn we uniek gepositioneerd om met onze eigen AI-expertise beide werelden met elkaar te verbinden. De kennis over kunstmatige intelligentie delen we actief, onder meer in een AI Summer School for Kids dat we deze zomer organiseren waar wij kinderen vertrouwd maken met de mogelijkheden van de technologie in samenwerking met Jheronimus Academy of Data Science en Microsoft DreamSpace.

Voor de rest van het jaar verwachten we de ingezette lijn vast te houden. Hoewel de macro-economische omstandigheden uitdagend zijn, biedt onze solide orderportefeuille vertrouwen in een stabiele omzetontwikkeling en een winstgevendheid die op peil blijft.

”



Gerben Moerland

Chief Executive Officer
Ctac N.V.

Groepsprestaties

Omzet naar diensten

€ mln (tenzij anders vermeld)

	H1 2025	H1 2024	Delta
Projecten en detachering	35,1	35,6	-1,4%
Cloud services	25,9	25,3	2,4%
Licentie- en hardware verkopen	1,8	1,0	80,0%
Totaal omzet uit contracten met klanten	62,8	61,9	1,5%
Overige inkomsten	0,0	0,3	n/a

De 1,5% omzetgroei uit contracten in de eerste helft van 2025 is grotendeels gerelateerd aan de stijging van Cloud services en Licentie- en hardware verkopen. Cloud services steeg met 2,4% als gevolg van een toename van cloud-based licenties en indexatie van de tarieven. De daling van de omzet uit Projecten en detachering van 1,4% is voornamelijk het gevolg van een uitdagende markt waarbij klanten kritischer kijken naar hun flexibele schil. De omzet uit Licentie- en hardwareverkopen is toegenomen door verkoop van extra licenties. Onder Overige inkomsten zijn in 2024 opbrengsten verantwoord die zijn aangewend voor de uitvoering van lopende implementatietrajecten bij Technology2Enjoy.

Medewerkers

FTE (tenzij anders vermeld)

	H1 2025	H1 2024	Delta
Ultimo			
Direct	331	352	-6,0%
Indirect	101	93	8,6%
Totaal	432	445	-2,9%
Gemiddeld			
Direct	334	354	-5,6%
Indirect	99	92	7,6%
Totaal	433	446	-2,9%
Professionele inhuurkrachten (direct)*	184	196	-6,1%

*) Correctie berekening professionele inhuurkrachten direct (H1 2024: 209)

De afname van het aantal directe inhuurkrachten wordt veroorzaakt door het meebewegen van de flexibele schil met de omzet uit Projecten en detachering. Tegelijkertijd is door de investeringen in met name onze sales- en marketingorganisatie het aantal indirecte medewerkers met 8,6% gestegen.

De omzet per medewerker (op basis van gemiddeld aantal directe FTE's inclusief professionele inhuurkrachten) is in het eerste halfjaar van 2025 gestegen naar € 121.200, ten opzichte van € 112.500 in het eerste halfjaar van 2024.

EBITDA en EBIT

€ mln (tenzij anders vermeld)

	H1 2025	H1 2024	Delta
EBITDA	4,6	4,3	7,0%
<i>Marge</i>	<i>7,3%</i>	<i>6,9%</i>	<i>0,4%</i>
Afschrijvingen en amortisatie	2,6	2,4	8,3%
EBIT	2,0	1,9	5,3%
<i>Marge</i>	<i>3,2%</i>	<i>3,1%</i>	<i>0,1%</i>

De EBITDA steeg met 7,0% naar € 4,6 miljoen. De winstgevendheid in het eerste halfjaar van 2025 is gestegen ten opzichte van het eerste halfjaar van 2024 door het optimaliseren van de bezetting en extra opbrengsten uit licentieverkopen.

Nettowinst

Nettowinst

€ mln (tenzij anders vermeld)

	H1 2025	H1 2024	Delta
Financiële lasten (netto)	-0,2	-0,2	0,0%
Belastingen	-0,4	-0,5	-20,0%
Nettoresultaat	1,4	1,2	16,7%
Winst per aandeel (in €)	0,10	0,09	11,1%

De belastingdruk daalde naar 23,0% (2024: 27,5%). Het nettoresultaat steeg naar € 1,4 miljoen, wat overeenkomt met een resultaat per aandeel van € 0,10 (H1 2024: € 0,09).

Het totaal aantal uitstaande gewone aandelen per ultimo H1 2025 was met 14.149.023 gelijk aan het aantal aandelen in H1 2024.

Financiële slagkracht

€ mln (tenzij anders vermeld)	H1 2025	H1 2024	Delta
Operationele kasstroom	-9,0	-1,0	n/a
Netto cash (per ultimo)	-3,4	2,4	n/a
Headroom*	6,6	12,4	-46,8%

*) De headroom is berekend op basis van het saldo liquide middelen plus het ongebruikte deel van de lopende kredietfaciliteiten.

De operationele kasstroom in de eerste helft van 2025 was € 9,0 miljoen negatief. De afname wordt verklaard door de tijdelijke stijging van de kortlopende vorderingen in de eerste helft van 2025.

Per ultimo juni 2025 kwam de netto cash uit op € 3,4 miljoen negatief. De lopende kredietfaciliteit bedroeg per ultimo juni 2025 € 10,0 miljoen, wat resulteert in een headroom van € 6,6 miljoen. De liquiditeits- en kapitaalpositie van Ctac zijn gezond en bieden een goede uitgangspositie voor verdere groei.

Balans

Ten opzichte van ultimo 2024 daalden de immateriële vaste activa met € 0,4 miljoen naar € 26,5 miljoen per ultimo juni 2025, als gevolg van reguliere afschrijvingen en geactiveerde bedragen voor de vervanging van het servicemanagementsysteem en de implementatie van het public cloud ERP-systeem.

De handelsdebiteuren en overige vorderingen stegen met ongeveer € 7,2 miljoen naar € 30,9 miljoen per ultimo juni 2025, voornamelijk door hogere vooruitbetaalde kosten en een hogere positie nog te factureren omzet en debiteuren.

Het eigen vermogen daalde als gevolg van de dividenduitkering naar € 30,7 miljoen (ultimo 2024: € 30,9 miljoen). De solvabiliteit verbeterde per ultimo juni 2025 naar 43,0% (ultimo 2024: 42,9%).

De kortlopende en langlopende leaseverplichtingen daalden naar € 8,0 miljoen (ultimo 2024: € 8,8 miljoen). De kortlopende schulden aan kredietinstellingen betreft het benutte bedrag van de kredietfaciliteit.

Ten opzichte van ultimo 2024 daalden de handelscrediteuren en overige schulden met € 5,0 miljoen naar € 25,8 miljoen per ultimo juni 2025, met name als gevolg van de uitbetaling van vakantiegeld en bonussen.

Vooruitzichten

In het kader van het aangekondigde verplichte bod van Value8 op de aandelen in Ctac doorlopen wij een zorgvuldig en transparant proces en informeren aandeelhouders tijdig wanneer daar aanleiding toe is. Als onderdeel van het biedingsproces is een externe review door de accountant verricht op het halfjaarverslag. De hieruit voortvloeiende beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen in dit geactualiseerde halfjaarbericht. De raad van bestuur zal zijn standpunt over het verplichte bod communiceren aan de aandeelhouders nadat het bod is uitgebracht door de publicatie van het biedingsbericht door Value8 en nadat de raad van bestuur dat biedingsbericht heeft bestudeerd. Tot dat moment doen wij geen uitspraken over het aangekondigde verplichte bod.

Gegeven de verbeterde pijplijn van leads in de eerste zes maanden van 2025 richten we ons in de tweede helft van het jaar op het converteren van de pijplijn in concrete orders. We houden oog op de onzekere macro-economische omstandigheden en focussen op het verbeteren van de omzet uit Projecten en detachering en het beschermen van de winstgevendheid.

Overige

De lidstaat van herkomst van Ctac N.V. voor de doeleinden van de Transparantierichtlijn van de Europese Unie (Richtlijn 2004/109/EC, zoals aangevuld) is Nederland.

Geconsolideerde halfjaarrekening

Geconsolideerde balans (voor winstbestemming)
(bedragen in € x 1.000)

	30-06-2025	31-12-2024
Activa		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	26.449	26.817
Gebruiksrechten	7.662	8.438
Materiële vaste activa	3.054	2.887
Latente belastingvorderingen	88	88
Overige langlopende vorderingen	-	-
	37.253	38.230
Vlottende activa		
Vorraden	112	86
Handelsdebiteuren	16.168	13.990
Overige vorderingen	14.709	9.711
Te vorderen vennootschapsbelasting	899	366
Liquide middelen	2.367	9.577
	34.255	33.730
	71.508	71.960
Passiva		
Gestort en opgevraagd kapitaal	3.396	3.396
Agioreserve	11.403	11.403
Overige reserves	14.510	12.156
Resultaat boekjaar	1.408	3.910
Groepsvermogen	30.717	30.865
Langlopende verplichtingen		
Leaseverplichtingen	5.503	6.227
Overige langlopende verplichtingen	194	372
Latente belastingverplichtingen	962	1.057
	6.659	7.656
Kortlopende verplichtingen		
Leaseverplichtingen	2.517	2.552
Kortlopende schulden aan kredietinstellingen	5.734	-
Voorzieningen	71	71
Handelscrediteuren en overige schulden	25.810	30.816
Te betalen vennootschapsbelasting	-	-
	34.132	33.439
	71.508	71.960

Toelichting balans

Ten opzichte van ultimo 2024 daalden de immateriële vaste activa met € 0,4 miljoen naar € 26,5 miljoen per ultimo juni 2025, als gevolg van reguliere afschrijvingen en geactiveerde bedragen voor de vervanging van het servicemanagementsysteem en de implementatie van het public cloud ERP-systeem.

De handelsdebiteuren en overige vorderingen stegen met ongeveer € 7,2 miljoen naar € 30,9 miljoen per ultimo juni 2025, voornamelijk door hogere vooruitbetaalde kosten en een hogere positie nog te factureren omzet en debiteuren.

Het eigen vermogen daalde als gevolg van de dividenduitkering naar € 30,7 miljoen (ultimo 2024: € 30,9 miljoen). De solvabiliteit verbeterde per ultimo juni 2025 naar 43,0% (ultimo 2024: 42,9%) door balansverkorting.

De kortlopende en langlopende leaseverplichtingen daalden naar € 8,0 miljoen (ultimo 2024: € 8,8 miljoen). De kortlopende schulden aan kredietinstellingen betreft het benutte bedrag van de kredietfaciliteit.

Ten opzichte van ultimo 2024 daalden de handelscrediteuren en overige schulden met € 5,0 miljoen naar € 25,8 miljoen ultimo juni 2025, met name als gevolg van lagere balansposities crediteuren en de uitbetaling van omzetbelasting, vakantiegeld en bonussen.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening*(bedragen in € x 1.000)*

	H1 2025	H1 2024
Omzet uit contracten met klanten	62.790	61.901
Overige inkomsten	-	275
Bedrijfslasten		
Inkoopwaarde hard- en software	(10.616)	(7.033)
Uitbesteed werk	(18.283)	(20.005)
Personeelskosten	(25.441)	(24.503)
Afschrijvingen	(2.651)	(2.466)
Overige bedrijfskosten	(3.802)	(6.298)
Totale bedrijfslasten	(60.793)	(60.305)
Bedrijfsresultaat (EBIT)	1.997	1.871
Bedrijfsresultaat inclusief afschrijvingen (EBITDA)	4.648	4.337
Financieringslasten	(168)	(196)
Totaal financieringslasten	(168)	(196)
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefeningen voor belastingen	1.829	1.675
Belastingen	(421)	(461)
Nettoresultaat	1.408	1.214
Toekomend aan minderheidsbelang derden	-	-
Toekomend aan aandeelhouders Ctac N.V.	1.408	1.214
Nettoresultaat	1.408	1.214
Nettoresultaat toekomend aan de aandeelhouders per aandeel (in €)	0,10	0,09
Aantal aandelen		
Aantal gewone aandelen ultimo	14.149.023	14.149.023
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	14.149.023	14.149.023

Geconsolideerd overzicht totaalresultaat*(bedragen in € x 1.000)*

	H1 2025	H1 2024
Nettoresultaat	1.408	1.214
Overig totaalresultaat, niet afgewikkeld via het resultaat	-	-
Totaalresultaat over het eerste halfjaar	1.408	1.214
Nettoresultaat toekomend aan minderheidsbelang derden	-	-
Nettoresultaat toekomend aan aandeelhouders Ctac N.V.	1.408	1.214
Totaalresultaat over het eerste halfjaar	1.408	1.214

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(bedragen in € x 1.000)

	H1 2025	H1 2024
Bedrijfsresultaat	1.997	1.871
Afschrijvingen	2.651	2.466
Mutatie voorzieningen	-	(806)
Verandering in werkkapitaal		
Voorraad	(26)	53
Vorderingen	(7.176)	(2.182)
Kortlopende schulden	(5.178)	(1.105)
Kasstroom uit operationele activiteiten	(7.732)	297
Betaalde rente	(174)	(203)
Betaalde winstbelasting	(1.049)	(1.113)
Kasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten	(8.955)	(1.019)
Investerings in immateriële vaste activa	(447)	(371)
Investerings in materiële vaste activa	(618)	(259)
Investerings in financiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.065)	(630)
Schulden aan kredietinstellingen	-	(1.350)
Leasebetalingen	(1.368)	(1.338)
Betaling earn-out verplichtingen	-	(55)
Dividenduitkering aan aandeelhouders Ctac. N.V.	(1.556)	(1.556)
Dividenduitkering aan minderheidsaandeelhouders	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(2.924)	(4.299)
Netto kasstroom	(12.944)	(5.948)
Liquide middelen per 1 januari	9.577	8.312
Saldo liquide middelen per 1 januari	9.577	8.312
Liquide middelen per 30 juni	2.367	2.364
Kortlopende bancaire schulden per 30 juni	(5.734)	-
Saldo liquide middelen per 30 juni	(3.367)	2.364
Mutatie liquide middelen	(12.944)	(5.948)

Toelichting kasstroomoverzicht

De netto kasstroom over het eerste halfjaar 2025 was € 12,9 miljoen negatief. De volgende ontwikkelingen hebben plaatsgevonden:

- De operationele kasstroom kwam uit op € 9,0 miljoen negatief (H1 2024: € 1,0 miljoen negatief). De daling wordt met name verklaard door de tijdelijke stijging van de kortlopende vorderingen en debiteuren in de eerste helft van 2025.
- De kasstroom uit investeringsactiviteiten betreft enerzijds investeringen inzake de vervanging van ons servicemanagementsysteem en de implementatie van public cloud ERP-systeem. Anderzijds betreft het investeringen in laptops en hardware voor datacenters.
- De kasstroom uit financieringsactiviteiten bestaat uit uitbetaald dividend over boekjaar 2024 aan aandeelhouders van Ctac N.V. en reguliere leasebetalingen.

Winst per aandeel	H1 2025	H1 2024
Nettoresultaat (in € x 1.000)	1.408	1.214
Nettoresultaat uit voortgezette activiteiten (in € x 1.000)	1.408	1.214
Nettoresultaat uit voortgezette activiteiten toekomend aan de aandeelhouders Ctac N.V. (in € x 1.000)	1.408	1.214
Aantal aandelen		
Aantal gewone aandelen primo	14.149.023	14.149.023
Aantal gewone aandelen ultimo	14.149.023	14.149.023
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	14.149.023	14.149.023
Nettoresultaat toekomend aan de aandeelhouders Ctac N.V. per gewogen gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen (in €)	0,10	0,09

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen
(bedragen in € x 1.000)

H1 2025	Geplaatst kapitaal	Agio- reserves	Overige reserves	Onver- deelde winst	Toekomend aan aandeel- houders Ctac N.V.	Aandeel derden	Groeps- vermogen
Saldo per 1 januari 2025	3.396	11.403	12.156	3.910	30.865	-	30.865
Nettoresultaat H1	-	-	-	1.408	1.408	-	1.408
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-	-	2.354	(2.354)	-	-	-
Dividend	-	-	-	(1.556)	(1.556)	-	(1.556)
Uitbetaald aan derden	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 30 juni 2025	3.396	11.403	14.510	1.408	30.717	-	30.717
H1 2024	Geplaatst kapitaal	Agio- reserves	Overige reserves	Onver- deelde winst	Toekomend aan aandeel- houders Ctac N.V.	Aandeel derden	Groeps- vermogen
Saldo per 1 januari 2024	3.396	11.403	12.761	951	28.511	-	28.511
Nettoresultaat H1	-	-	-	1.214	1.214	-	1.214
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-	-	-	-	-	-	-
Dividend	-	-	(605)	(951)	(1.556)	-	(1.556)
Uitbetaald aan derden	-	-	-	-	-	-	-
Saldo per 30 juni 2024	3.396	11.403	12.156	1.214	28.169	-	28.169

Toelichting vermogen toekomend aan groepsaandeelhouders

Het vermogen toekomend aan groepsaandeelhouders bedraagt per 30 juni 2025 € 30.717 duizend. De mutaties gedurende het eerste halfjaar 2025 betreffen:

- Dividend over 2024 betaald in cash.
- Het nettoresultaat toekomend aan groepsaandeelhouders over het eerste halfjaar 2025 opgenomen als onverdeelde winst.

Gesegmenteerde resultaten

De gesegmenteerde resultaten zijn als volgt te specificeren:

Resultaten per segment

(bedragen in € x 1.000)

H1 2025	Nederland	België	Overige	Eliminatie	Geconsolideerd
Omzet uit contracten met klanten	57.462	13.300	212	(8.184)	62.790
Overige inkomsten	-	-	-	-	-
Bedrijfsresultaat (EBIT)	4.086	782	(2.871)	-	1.997
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	4.003	769	(2.943)	-	1.829

H1 2024	Nederland	België	Overige	Eliminatie	Geconsolideerd
Omzet uit contracten met klanten	54.435	11.472	635	(4.641)	61.901
Overige inkomsten	-	-	275	-	275
Bedrijfsresultaat (EBIT)	2.231	531	(891)	-	1.871
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	2.164	512	(1.001)	-	1.675

De activa en verplichtingen per segment zijn als volgt te specificeren.

Activa en verplichtingen ultimo 30 juni 2025

	Nederland	België	Overige	Geconsolideerd
Totaal activa	28.294	9.344	33.870	71.508
Totaal verplichtingen	20.844	4.968	14.979	40.791

Activa en verplichtingen ultimo 31 december 2024

	Nederland	België	Overige	Geconsolideerd
Totaal activa	35.724	7.645	28.591	71.960
Totaal verplichtingen	26.457	5.307	9.331	41.095

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening

Algemene informatie over Ctac

Ctac N.V. is een naamloze vennootschap, gevestigd en kantoorhoudend in Nederland, met het hoofdkantoor en statutaire zetel op de Meerendonkweg 11, 5216 TZ 's-Hertogenbosch. De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening omvat de onderneming en al de dochterondernemingen (samen 'Ctac' genoemd).

Het financiële jaar van de groep is gelijk aan het kalenderjaar. De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening over de eerste 6 maanden eindigend op 30 juni 2025, is goedgekeurd voor door zowel de raad van bestuur als de raad van commissarissen op 23 juli 2025.

Overeenstemming met IAS 34

De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening over de eerste 6 maanden eindigend op 30 juni 2025, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'tussentijdse financiële verslaglegging' en bevat niet alle informatie en toelichting vereist bij de opstelling van de volledige jaarrekening. De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2024 te worden gelezen, welke is opgesteld in overeenstemming met IFRS Accounting Standards (IFRS), zoals in de Europese Unie aanvaard.

De geconsolideerde halfjaarrekening van Ctac is opgesteld in het Nederlands en in het Engels, waarbij de Nederlandstalige versie leidend is.

Gehanteerde grondslagen (verkort)

Voor een uiteenzetting van de grondslagen voor de waardering, de resultaatbepaling en het kasstroom-overzicht, verwijzen wij naar de geconsolideerde jaarrekening 2024. De geconsolideerde jaarrekening 2024 is opgesteld in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en de interpretaties daarvan zoals vastgesteld door de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aanvaard voor gebruik binnen de Europese Unie en de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor het halfjaarverslag zijn dezelfde grondslagen gehanteerd, met uitzondering van de nieuwe grondslagen, aanpassingen van grondslagen en interpretaties, welke zijn opgenomen en relevant bevonden voor Ctac. De waarderingsgrondslagen zijn consistent toegepast door alle dochtermaatschappijen voor alle perioden zoals gepresenteerd in deze verkorte geconsolideerde halfjaarrekening.

De geconsolideerde halfjaarrekening wordt gepresenteerd in euro's. Bedragen zijn vermeld in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

Standaarden, aanpassingen en interpretaties

Voor zover van toepassing zijn alle gepubliceerde IFRS-standaarden, aanpassingen en interpretaties welke effectief zijn met ingang van 1 januari 2025 toegepast door de groep. Ctac heeft geen gepubliceerde maar nog niet effectieve standaarden, aanpassingen of interpretaties vervroegd toegepast. Diverse aanpassingen en interpretaties zijn met ingang van 2025 vereist, maar hebben geen impact op de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening.

Op de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening is een beoordeling door de externe accountant uitgevoerd. De vergelijkende cijfers in de balans zijn gecontroleerd in de jaarrekeningcontrole 2024. De vergelijkende cijfers voor HY1 2024 zijn niet gecontroleerd noch beoordeeld zoals aangegeven in de beoordelingsverklaring.

Schattingen

Het opmaken van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening in overeenstemming met IFRS-regelgeving vereist van de raad van bestuur dat beoordelingen, inschattingen en aannames worden gemaakt die de uitwerking van richtlijnen en de waarderingsgrondslagen voor activa, verplichtingen, opbrengsten en kosten beïnvloeden. De gemaakte schattingen en aannames zijn gebaseerd op historische ervaringen en diverse andere factoren die onder de gegeven omstandigheden als reëel worden beschouwd. De gemaakte inschattingen en aannames hebben gediend als basis voor de beoordeling van de waarde van de verantwoorde activa en verplichtingen. Werkelijke resultaten en omstandigheden kunnen echter afwijken van gemaakte inschattingen.

Voor een overzicht van de belangrijkste schattingen en aannames verwijzen wij naar de paragraaf belangrijkste schattingen en aannames in de geconsolideerde jaarrekening 2024. Het risico ten aanzien van de put-/call-overeenkomsten is geen belangrijke schatting meer per juni 2025, aangezien de resterende minderheidsbelangen in het eerste halfjaar van 2025 zijn overgenomen. Ten opzichte van de overige risico's hebben zich in de eerste helft van 2025 geen belangrijke wijzigingen voorgedaan op de in de jaarrekening toegelichte schattingen.

Impairment test

Ctac voert eenmaal per jaar een impairment test uit. De gerealiseerde resultaten over het eerste halfjaar en de verwachting ten aanzien van de ontwikkeling van de resultaten voor het tweede halfjaar geven momenteel geen aanleiding om de aanwezigheid van een impairment trigger te veronderstellen.

Risicoprofiel

In het Jaarverslag 2024 zijn de meest relevante risico's en mitigerende maatregelen beschreven. Er is een onderscheid gemaakt in de strategische, financiële, cyber en operationele risico's en beheersingsmaatregelen. Ctac heeft de geïdentificeerde risico's geëvalueerd en vastgesteld dat de geïdentificeerde risico's nog steeds van toepassing zijn.

Gesegmenteerde verslaggeving

In het Jaarverslag 2024 is de gesegmenteerde informatie opgenomen. Ctac heeft de segmenten opnieuw geëvalueerd en vastgesteld dat de segmenten ongewijzigd zijn.

Voor de omzet uit contracten

Met betrekking tot de door Ctac verantwoorde omzet uit contracten met klanten wordt de onderstaande toelichting verstrekt.

Aard van de leveringen of diensten

(in € x mln)

	H1 2025	H1 2024
Projecten en detachering	35,1	35,6
Cloud services	25,9	25,3
Licentie- en hardwareverkopen	1,8	1,0
Totale omzet uit contracten met klanten	62,8	61,9

Timing van omzetverantwoording

(in € x mln)

	H1 2025	H1 2024
Goederen overgedragen 'at a point in time'	1,8	1,0
Diensten verricht 'over time'	61,0	60,8
Totale omzet uit contracten met klanten	62,8	61,9

Financieringsfaciliteit

Het liquiditeitenbeheer binnen Ctac vindt centraal plaats. Hiertoe wordt in Nederland gebruikgemaakt van de centraal beheerde gecommiteerde kredietfaciliteit bij ABN AMRO Bank, ter hoogte van totaal € 10,0 miljoen is overeengekomen. De looptijd van de kredietfaciliteit bedraagt vier jaar (december 2027) met een mogelijkheid om met één jaar te verlengen.

Het convenant binnen de kredietfaciliteit wordt gevormd door een 'total net debt/EBITDA'-ratio. De ratio mag maximaal 2,5 bedragen en bedraagt ultimo juni 0,97. Onder 'total net debt' worden alle bancaire rentedragende schulden verstaan, die worden verminderd met de direct opeisbare liquide middelen. De EBITDA betreft het resultaat vóór afschrijvingen en impairments op materieel en immaterieel actief, rente en overige financieringsbaten en -lasten, resultaat deelnemingen, belastingen en aandeel derden. Ctac voldoet aan de gestelde ratio.

Met betrekking tot de kortlopende rentedragende bancaire schuld, zijnde de kredietfaciliteit, is Ctac een variabele basisrente verschuldigd. De rente bestaat uit eenmaands gemiddeld Euribor plus een marktopslag Euribor en een vaste opslag. In de kredietovereenkomst is deze vaste opslag bepaald op 1,20%. De bank heeft de mogelijkheid om deze opslag per kwartaal te wijzigen. Een dergelijke wijziging heeft niet plaatsgevonden.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen van Ctac N.V. zijn te onderscheiden de groepsmaatschappijen, de leden van de raad van commissarissen, de leden van de raad van bestuur, de minderheidsaandeelhouders en grootaandeelhouders. De belangrijkste transacties met verbonden partijen betreffen de bezoldiging van de raad van bestuur en de bezoldiging van de raad van commissarissen. De bezoldiging van de raad van bestuur vindt plaats op basis van het remuneratiebeleid. De leden van de raad van commissarissen ontvangen een vaste vergoeding per jaar.

Seizoensinvloeden

De omzet en de resultaten van Ctac zijn in beperkte mate onderhevig aan seizoensinvloeden. De seizoensinvloeden hebben met name betrekking op het lager aantal werkdagen in het eerste halfjaar ten opzichte van het tweede halfjaar.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De aard en omvang van de niet uit de balans blijvende verplichtingen per 30 juni 2025 zijn niet wezenlijk gewijzigd van hetgeen is vermeld in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2024.

Gebeurtenis na balansdatum

Na 30 juni 2025 hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die materieel van invloed zijn op de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening.

Bestuurdersverklaring

In overeenstemming met artikel 5:25d lid 2 sub c van de Wet op het Financieel Toezicht verklaart de raad van bestuur dat, voor zover bekend:

- De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, passiva en financiële positie per 30 juni 2025 en het resultaat over de eerste zes maanden van 2025 van Ctac N.V. en de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en;
- Het halfjaarverslag van de raad van bestuur over de eerste zes maanden van 2025 een getrouw overzicht geeft van de informatie vereist ingevolge artikel 5:25d leden 8 en, voor zover van toepassing, 9 van de Wet op het financieel toezicht.

's-Hertogenbosch, 2 september 2025

Gerben Moerland, CEO
Paul de Koning, CFO



Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van commissarissen van Ctac N.V.

Onze conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de geconsolideerde halfjaarrekening van Ctac N.V. over de periode van 1 januari 2025 tot en met 30 juni 2025 niet, in alle van materieel belang zijnde aspecten, is opgesteld in overeenstemming met IFRS Accounting Standard 34, 'Tussentijdse financiële verslaglegging' zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Wat we hebben beoordeeld

Wij hebben de in dit halfjaarbericht opgenomen geconsolideerde halfjaarrekening over de periode van 1 januari 2025 tot en met 30 juni 2025 van Ctac N.V. te 's-Hertogenbosch beoordeeld. Deze geconsolideerde halfjaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd kasstroomoverzicht, het geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen en de toelichting waarin opgenomen de grondslagen voor financiële verslaggeving die van materieel belang zijn.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de geconsolideerde halfjaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.



Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Ctac N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd of beoordeeld

Op de financiële informatie die is opgenomen in de vergelijkende cijfers over voorgaande periode van 1 januari 2025 tot en met 30 juni 2025 is geen beoordelingsopdracht uitgevoerd. Derhalve zijn de in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en de gerelateerde toelichtingen ter vergelijking opgenomen bedragen niet beoordeeld.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de geconsolideerde halfjaarrekening en de beoordeling

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de geconsolideerde halfjaarrekening

De raad van bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor opstellen van de geconsolideerde halfjaarrekening in overeenstemming met IFRS Accounting Standard 34, 'Tussentijdse financiële verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de geconsolideerde halfjaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.



Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de geconsolideerde halfjaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de geconsolideerde halfjaarrekening op basis van onze beoordeling. Dit vereist dat wij de beoordelingsopdracht zodanig plannen en uitvoeren dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur en overige functionarissen van de vennootschap, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2410.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het actualiseren van ons inzicht in de entiteit en haar omgeving met inbegrip van de interne beheersing, en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de geconsolideerde halfjaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing met betrekking tot het opstellen van de geconsolideerde halfjaarrekening.
- Het inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur en andere functionarissen van de vennootschap.
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de geconsolideerde halfjaarrekening.
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de halfjaarrekening overeenkomt met of aansluit op de onderliggende administratie van de vennootschap.
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie.
- Het overwegen of zich wijzigingen hebben voorgedaan in de grondslagen voor de financiële verslaggeving of de toepassing daarvan en of nieuwe transacties de toepassing van nieuwe grondslagen voor de financiële verslaggeving noodzakelijk maken.
- Het overwegen of de raad van bestuur alle gebeurtenissen heeft onderkend die een aanpassing van of een toelichting in de geconsolideerde halfjaarrekening kunnen vereisen.



- Het overwegen of de geconsolideerde halfjaarrekening is opgesteld en weergegeven in overeenstemming met het van toepassing zijnde stelsel van financiële verslaggeving en de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Amsterdam, 2 september 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door
drs. M.C. Bond RA

Disclaimer

Dit bericht bevat uitspraken die prognoses geven over toekomstige resultaten van Ctac N.V. en geeft bepaalde intenties, doelstellingen en ambities weer op basis van huidige inzichten. Dergelijke prognoses zijn uiteraard niet vrij van risico's en kennen, gezien het feit dat geen zekerheid bestaat over de omstandigheden die in de toekomst van toepassing zijn, een bepaalde mate van onzekerheid.

Er is een veelheid aan factoren die eraan ten grondslag kan liggen dat de werkelijke resultaten en prognoses kunnen afwijken van hetgeen ter zake in dit document is beschreven. Dergelijke factoren kunnen onder meer zijn: de algemene economische en technische ontwikkelingen, schaarste op de arbeidsmarkt, het tempo van internationalisering van de markt voor IT solutions en consulting activiteiten alsmede toekomstige acquisities en/of desinvesteringen.